



SUCCESS STORY

« BISHER NIE ERREICHTE EINSPARUNGEN UND VERBESSERTE PROZESSKOSTEN IN DER ANTRIEBSTECHNIK »

- » *Daten bereinigen*
- » *Prozesskostentreiber abbauen*
- » *Überzahlungen aufdecken*

Die Ausgangssituation

Das Unternehmen entwickelt, fertigt und vertreibt Komponenten, Baugruppen und Getriebe u.a. für Türschließsysteme, Fensterheberantriebe, Lenksäulenverstellung und elektromechanische Lenkhilfen. Im Geschäftsjahr 2014 wurde mit rund 1.800 Mitarbeitern eine Gesamtleistung von 200 Mio. Euro erwirtschaftet. Im Zuge einer Expansionsstrategie wurden in den vergangenen Jahren eigene Fertigungsstandorte in Polen und der Türkei aufgebaut und zwei Marktbegleiter in die Unternehmensgruppe integriert.

Das starke Unternehmenswachstum hat insbesondere im Einkauf zu einer intransparenten Daten- und Prozesslage geführt. Dabei erschweren vor allem unterschiedliche ERP-Systeme und Fehler in den Stammdaten den operativen Einkaufsbetrieb. Die Unstimmigkeiten und Inkonsistenzen in Datensätzen setzten sich fort und multiplizierten sich bis hin zum Reporting an die Geschäftsführung. Dadurch konnten keine klaren Steuerungs- und Controlling-Mechanismen verwendet werden. Hinzu kam, dass keine eindeutigen Aussagen über den Fortschritt aktueller Initiativen im Einkauf getroffen werden konnten. Die Glaubwürdigkeit war dadurch stark beeinträchtigt, der Wertbeitrag durch die Beschaffung wurde erheblich angezweifelt.

Supplier ID	Supplier Name	Supplier Address	Supplier Contact	Supplier Status
11101	ABC GmbH	Musterstraße 1	12345	AKT
11102	DEF AG	Musterstraße 2	12345	AKT
11103	GHI GmbH	Musterstraße 3	12345	AKT
11104	JKL GmbH	Musterstraße 4	12345	AKT
11105	MNO GmbH	Musterstraße 5	12345	AKT
11106	PQR GmbH	Musterstraße 6	12345	AKT
11107	STU GmbH	Musterstraße 7	12345	AKT
11108	VWX GmbH	Musterstraße 8	12345	AKT
11109	YZA GmbH	Musterstraße 9	12345	AKT
11110	BCD GmbH	Musterstraße 10	12345	AKT

Datenbereinigung

Im ersten Schritt konzentrierte sich DATANOMIQ auf die Bereinigung und werksübergreifende Konsolidierung der Daten. Auf Basis von Data Quality Analytics wurde mit konsistenten, also in alle Richtungen belastbaren Daten die Grundvoraussetzung für optimierte Abläufe, Prozesse und Anwendungen geschaffen. Ein weiteres Ergebnis: Anhand intelligenter Algorithmen konnten zudem überhöhte bzw. unberechtigte Zahlungen an Lieferanten eindeutig identifiziert werden.

Verifizierung von Preisgleitklauseln

Stichproben ergaben, dass die Einpreisung der exogenen Rohstoffkomponente bei Guss- und Schmiedeteilen bei zahlreichen Lieferanten nicht korrekt war. Insbesondere der aktuelle Rückgang der Marktindizes wurde nicht bzw. nur unzureichend an den Kunden weitergegeben. Ursächlich hierfür waren die Vielzahl von Rohstoffindizes, Berechnungsformeln für Materialteuerungszuschläge (MTZ) sowie Teilenummern, die manuell kaum noch kontrolliert bzw. aktualisiert werden konnten. Die Konsequenz: Negative Preiseabweichungen im sechststelligen Bereich. Durch eine technologiebasierte Verknüpfung von MTZ und sonstigen Zuschlagsfaktoren mit den relevanten Marktindizes konnte DATANOMIQ die Änderungen bei Rohstoffpreisen nun exakt bewerten und hinterlegen - für alle Teilenummern, automatisiert und aktuell.

Erzielung von Prozesstransparenz

Infolge der erhöhten Unterstützung der Prozessverarbeitung durch ERP-Systeme sowie der steigenden Abhängigkeiten inner- und außerbetrieblicher Prozesse nimmt der Aufwand für das Monitoring von Einkaufsprozessen rasant zu. Dadurch konnte der Einkaufsleiter nur noch Teilbereiche der Prozesslandschaft monitoren und Abweichungen von den Soll-Prozessen nicht mehr erfassen. Dies machte eine Aufdeckung konkreter Schwachstellen und Engpässe faktisch unmöglich. Mit Process Analytics konnte DATANOMIQ Abläufe im Einkauf aus unterschiedlichen Quellsystemen rekonstruieren und die Ist-Prozesse auf allen Arbeitsebenen sichtbar machen. Die auf Caching-Verfahren sowie leistungsfähigen Auswertungsalgorithmen basierende Lösung ermöglicht, gelebte Einkaufsprozesse in einem bisher unerreichten Maß zu rekonstruieren und transparent zu machen. Risiken und Schwachstellen in üblichen und auch exotischen Prozessverläufen wurden zahlengestützt identifiziert sowie unnötige Kostentreiber systematisch erkannt und bewertet.

Möchten auch Sie ungeahnte Potenziale mit neuen Möglichkeiten aufdecken? Besuchen Sie und auf www.datanomiq.de oder schreiben Sie uns eine E-Mail an info@datanomiq.de.

DATANOMIQ ist der Lösungs- und Service-Partner für **Business Analytics und Data Science**. Wir eröffnen

DATANOMIQ
Simplicity at work

Unternehmen aller Größenordnungen und Branchen ungeahnte Potenziale, die bislang außerhalb der Reichweite lagen. Mit einem Team aus erstklassigen Data Scientists nutzen wir die weltweit innovativsten **Technologien** wie Predictive Modelling, Process Analytics oder Machine

Learning, um neue Möglichkeiten zur Verbesserung der Unternehmensleistung zu erschließen. DATANOMIQ erzielt messbare Resultate, die den Arbeitsalltag einfacher und erfolgreicher machen - *simplicity at work*.